

# Innovationsmanagementaudit für kleine und mittlere Unternehmen

uni transfer, die Forschungs- und Technologiekontaktstelle der Leibniz Universität Hannover, bietet mit dem Innovationsmanagementaudit eine Dienstleistung für KMU an. Mit dem Blick von außen werden Organisationsstrukturen und Geschäftsabläufe im Unternehmen betrachtet, um die Entwicklung, Einführung und Umsetzung von Innovation im Unternehmen zu bewerten. Ziel ist es, die vorhandenen Strukturen und Potentiale für Innovationsmanagement in der Firma nutzbar zu machen. Die Dienstleistung wird im Rahmen eines EU-geförderten Projektes mit Unterstützung des Enterprise Europe Network durchgeführt und ist für die Unternehmen kostenlos.

## Das Innovationsmanagementaudit

Im Rahmen eines etwa dreistündigen Gespräches wird im Unternehmen eine Stärken- und Schwächenanalyse durchgeführt, um anhand der individuellen Kernkompetenzen das Innovations- und Kooperationspotential des Unternehmens ermitteln zu können. Insgesamt werden rund 35 Prozesse im Audit abgefragt, die innerhalb eines Betriebes Innovationen beeinflussen und fördern. Beantwortet wird nicht nur, ob dieser Prozess im Unternehmen zur Anwendung kommt, sondern inwieweit die Firma auf Grund ihrer Fähigkeiten und Reife in der Lage ist, den Prozess zu gestalten und zu strukturieren.

## Bewertung / Auswertung

Die Bewertung des Managements jedes einzelnen Prozesses geschieht stufenweise mit Hilfe von fünf Leistungsfähigkeitsebenen. Die Auswertung erfolgt über ein computerbasiertes Tool. Die Firmenleitung erhält neben zahlreichen Grafiken zu den bewerteten Prozessen auch einen Bericht, der neben der Analyse des Ist-Zustandes auch Handlungsempfehlungen für die weitere Entwicklung aufzeigt.

## Direkter Nutzen

- Bewertung und Dokumentation der Innovationsfähigkeit
- Identifikation von unternehmensspezifischen Verbesserungspotentialen
- Ableitung von Handlungsempfehlungen

Bei Wunsch der Firmenleitung wird der Bericht vor Ort im Unternehmen vorgestellt und das weitere Vorgehen individuell besprochen. Das Audit wird vertraulich behandelt.

## Ansprechpartner

Andrea Kuschetzki

Dezernat Forschung, EU-Hochschulbüro, Technologietransfer

Leibniz Universität Hannover

Tel.: 0511/ 762- 4083

E-Mail: [andrea.kuschetzki@zuv.uni-hannover.de](mailto:andrea.kuschetzki@zuv.uni-hannover.de)



Leibniz  
Universität  
Hannover

